

VIKKI FORBES

# Une réserve naturelle en auto-financement : défis et perspectives d'avenir



83

*«Hatfield est d'un intérêt capital car tous les éléments d'une forêt médiévale y survivent : cerfs, bétail, taillis, têtards, broussailles, arbres pour le bois d'œuvre, prairies et tourbières plates; on peut en outre y observer une maison du XVII<sup>e</sup> siècle et des terriers de lapins. A ce titre, ce domaine est assurément unique en Angleterre et peut-être même dans le monde... La Forêt doit très peu aux 250 dernières années... Hatfield est le seul endroit où l'on peut, avec un simple effort d'imagination, se transporter au Moyen Age pour voir à quoi ressemblait une forêt et ses usages»*  
(Rackham, 1976).

## IMPORTANCE HISTORIQUE

La forêt de Hatfield fut déclarée Forêt au début du XII<sup>e</sup> siècle, lorsque le daim y fut introduit. C'était une partie de la grande forêt d'Essex. Sa fonction était de fournir du cerf à la table du Roi, pour les parcs de la petite noblesse proches ou lointains, et pour l'occasionnelle cérémonie de chasse. C'est la continuité de son utilisation par les roturiers et les propriétaires qui a assuré la survie à long terme de cette forêt sous la forme traditionnelle que nous lui connaissons. C'est un endroit véritablement remarquable comme exemple de système d'utilisation de la terre et de type de végétation. Il remonte au début du Moyen Age, est resté intact depuis et continue à fonctionner aujourd'hui; son histoire, particulièrement bien documentée, a fait l'objet de recherches. C'est un cas unique et superbe d'étude en histoire de l'écologie et du paysage.

Grâce à l'absence de labourage, on y trouve des centaines de traces du travail de la terre, qui témoignent des activités de l'homme sur des siècles bien avant que ce domaine ne soit déclaré Forêt, jusqu'à des reliques contemporaines de la seconde guerre mondiale. Au XVIII<sup>e</sup> siècle, il fut l'objet d'un travail d'aménagement du paysage adapté par Capability Brown. En 1924, le site fut donné au National Trust qui possède la terre à perpétuité.

## IMPORTANCE ÉCOLOGIQUE

La Forêt s'étend sur 424 hectares. Elle a été classée comme Site d'Intérêt Scientifique Particulier et

comme Réserve Naturelle Nationale bien qu'elle ne soit pas un site Natura 2000. Elle est située dans la partie nord-ouest de l'Essex, et c'est une oasis dans un paysage dominé par l'agriculture, les routes, et l'aéroport de Stansted. L'écologie s'y trouve remarquablement bien conservée dans son état d'origine, à peine légèrement affectée par les pratiques récentes et destructives d'utilisation de la terre. Il est probable que les anciens taillis et bois pâturés, extrêmement rares maintenant, soient des reliques gérées du bois naturel d'origine. Les anciens têtards fournissent un dernier refuge pour une faune devenue plus rare et plus spécialisée, parmi laquelle des scarabées de bois mort et des champignons, des oiseaux et des chauves-souris qui nichent dans des trous et trouvent également leur nourriture dans une prairie pâturée inchangée. Ces habitats établissent un lien direct et une continuité avec la couverture végétale primitive de Bretagne.



Enfants prenant part à la "chasse aux insectes" dans le cadre du programme d'éducation de Hatfield Forest. (Photo : The National Trust).

## IMPORTANCE EN TANT

### QU'ESPACE POUR LE PUBLIC

Pour les visiteurs, que l'on estime à 250 000 par an, Hatfield Forest est un élément de campagne qui n'est pas déparé et où l'on peut jouir de la paix, du calme et de la tranquillité, à l'écart des foules, de la circulation et de l'agitation. C'est un répit apprécié à deux pas de la vie active du XXI<sup>e</sup> siècle. Il n'y a pas de loisirs organisés, autorisant ainsi les visiteurs

à marcher et à réfléchir sur les merveilles de la nature sans être sous la pression d'avoir à "faire" quelque chose. Il procure un havre sûr aux enfants, pour apprendre, jouer, explorer les espaces largement ouverts et un terrain d'aventure naturel. Il attire toutes sortes de visiteurs s'adonnant tout au long de l'année à diverses activités parmi lesquelles la marche, la pêche, les ballades à cheval et le vélo. Il représente également une superbe classe nature où les enfants et les adultes peuvent faire des recherches et apprendre de multiples choses sur la campagne, la gestion, la faune, l'art et l'histoire.

### LE FINANCEMENT

La Forêt est une propriété en auto financement, ce qui signifie qu'elle doit assurer elle-même tous les coûts de gestion et qu'elle ne reçoit aucun soutien financier de la part d'œuvres. Il en coûte 180 000 livres à la région pour gérer annuellement Hatfield Forest, dont la majeure partie est utilisée pour couvrir le montant des salaires. La structure permanente de direction comprend un directeur de propriété, un gardien en chef, deux gardiens, un responsable de l'enseignement, un assistant administratif à temps partiel, un intendant et un sous-intendant à temps partiel. De plus, pendant l'été l'équipe s'accroît d'employés saisonniers à la cafétéria et à la réception du parking.

La gestion par auto financement d'un site pour la conservation de la nature d'importance internationale à la fois crée des défis et ouvre des perspectives. Cela signifie que nous avons beaucoup de liberté pour prendre des décisions sur la façon de dépenser nos budgets. Elle mobilise également l'esprit de toute l'équipe sur la propriété et rend chacun beaucoup plus conscient des revenus et des dépenses. Le fondement de notre fonctionnement est que "si on peut trouver des revenus pour couvrir le coût d'un projet, alors, il a toutes les chances de se réaliser". Cependant, la conservation est nettement prioritaire dans la gestion, bien au-delà de la production de revenus.

### LA PRODUCTION

Bien que la Forêt soit gérée actuellement pour la conservation et la détente, elle a toujours été un terrain de travail productif. La gestion des taillis crée un certain nombre de produits qui, autrefois, auraient été utilisés par les roturiers et qui maintenant peuvent être vendus sur les marchés locaux. Le bois de chauffage et le bois d'œuvre sont les principaux produits, ce qui représente la majorité des revenus à partir d'une production. Il est crucial que le principe de valeur ajoutée soit adopté partout où c'est possi-

ble. L'un des exemples est l'achat d'un four pour sécher les planches et les planches plus épaisses sciées à partir d'arbres pour le bois d'œuvre provenant de taillis. Du bois séché dans un four peut être vendu deux fois plus cher qu'un bois partiellement séché. Nous pouvons également recruter des bénévoles pour nous aider à transformer une bonne partie de notre bois d'œuvre et de notre bois de chauffage, ce qui contribue à maintenir les prix bas. En comparaison avec le bois de chauffage des autres marchands locaux le notre est vendu à prix d'or. La raison en est qu'il a séché pendant deux ans dans les bois, qu'il provient d'une source qu'il faut maintenir et que les gens pensent contribuer ainsi à une bonne cause. Chaque année, tout le bois de chauffage est vendu et il serait peut être possible d'en vendre trois fois plus que la quantité disponible. Cependant, la quantité de bois de chauffage est directement dépendante des initiatives de gestion pour la conservation et d'une absence de demande en bois de chauffage.

Les autres produits vendus sont les piquets de noisetier, qui sont utilisés pour les charpentes de chaume, comme tuteurs pour les haricots et pour les haies. La mode récente du mobilier de jardin traditionnel a beaucoup amélioré les ventes de piquets de noisetier. Le bénéfice de la vente de ces produits traditionnels dépasse le revenu direct; il contribue également au maintien de l'activité des marchés locaux et aide à conserver l'intégrité historique de la gestion traditionnelle des techniques. En plus des revenus provenant de la production de bois, il y en a d'autres qui proviennent de la venaison. Les cerfs doivent être surveillés dans le but de maintenir la harde en bonne santé et de circonscrire les dommages causés par leur broutement dans des limites acceptables. S'il n'y avait pas de "gestion" du cerf, on ne pourrait pas maintenir le développement des taillis à cause du manque de prédateurs naturels et de l'ampleur des activités de broutement qui en résultent.

### LES REVENUS LIÉS AUX ENTRÉES DES VISITEURS

La plus grande partie de nos revenus provient des activités directement liées aux visiteurs. Un droit de stationnement est demandé de Pâques jusqu'à fin octobre pour le parking, qui représente la plus grande portion des revenus liés aux visiteurs. Faire payer quelques activités de détente comme les ballades à cheval et la pêche procurent aussi des revenus qui ont des implications au niveau de la gestion. Il y a un petit kiosque où l'on peut prendre un café, qui est extrêmement populaire et qui fournit à la propriété de bonnes rentrées. Annuellement, des manifestations sont organisées; certaines d'entre elles, comme le théâtre en plein air, sont conçues uniquement pour être des activités rémunératrices. D'autres manifestations, comme les fêtes de famille et les promenades encadrées, où l'on met plus l'accent sur l'aspect découvertes et connaissances, sont très importantes et, dans ce cas, nous nous efforçons toujours, dans la mesure du possible, de casser les prix. Une Foire annuelle du Bois nous donne un excellent moyen de vendre nos produits en une fois et fait prendre conscience au public de l'importance d'une gestion traditionnelle du bois et de son soutien.

**LES SUBVENTIONS**

A l'heure actuelle, il serait très difficile pour la Forêt de se passer des subventions annuelles de gestion. La Forêt est en "Countryside Stewardship", un accord de gestion de dix ans financé par le Ministère de l'agroalimentaire et de la pêche, plus particulièrement en rapport avec le pâturage, et qui fournit annuellement 5500 livres. "English Nature" contribue à une subvention annuelle de gestion avec la Commission forestière via le Plan de subvention des forêts. On peut disposer également à l'année de subventions plus modestes pour des projets spécifiques comme pour les achats d'équipements et celles-ci sont toujours très recherchées.

Si la Forêt dispose d'un surplus à la fin de l'année, cet argent est investi et procure quelques intérêts à l'année, mais il reste disponible pour des projets plus importants ou pour des réparations imprévues. Hatfield Forest a une petite dotation, qui rapporte également des intérêts annuels (sous le terme "autre" dans le Tableau 1). Notre objectif à long terme est de trouver des sources alternatives de revenus pour assurer le fonctionnement de la propriété sans dépendre des subventions.

**LES ANIMATIONS**

L'animation représente une part essentielle du travail du National Trust and Hatfield Forest. La décision d'appliquer au service de l'animation le même principe de fonctionnement que celui de la propriété, à savoir celui de l'auto financement, fut considérée comme très importante. La plus grosse dépense est le salaire du responsable de l'animation. Après quelques études, il est apparu qu'il était possible de proposer des animations de très bon niveau, à un prix compétitif en les finançant nous-même. Le ser-

vice ne pouvait pas fonctionner sans l'aide d'un certain nombre d'animateurs bénévoles. La part principale des revenus tirés des animations provient des écoles primaires, avec des classes d'enfants de cinq à onze ans. Au cours des deux dernières années, des relations ont véritablement été développées avec des groupes d'écoles secondaires, qui peuvent utiliser la Forêt pour des sorties de terrain sur la géographie et la biologie. Ils affectionnent particulièrement la recherche de conflits potentiels entre la conservation et l'aspect récréatif.

Récemment, nous avons développé le financement d'animations pour les adultes et un jour de formation de groupe a été offert aux sociétés locales avec l'aide d'un consultant local expérimenté en gestion. Ceci peut et a procuré un complément de revenus pour couvrir n'importe quel manque dans les "entrées" des groupes scolaires. Cette journée est consacrée aux sorties et remplit réellement l'un des objectifs clé du National Trust en encourageant les gens, qui par ailleurs n'en auraient pas pris l'initiative, à profiter de la campagne.

**TABLEAU I. BILAN DES REVENUS ET DES DÉPENSES D'UNE ANNÉE MOYENNE**

REVENUS en livres		DEPENSES en livres	
Produits	12,900	Salaires / formations	92,000
Pêche / promenades	7,000	Maintenance	
Subventions annuelles	25,000	coûts d'entretien des machines	7,300
Café	14,000	Entretien des bâtiments	
Enseignement	17,500	réparations / factures	6,500
Revenus liés au parking /entrées		Contrat de travail	3,500
des visiteurs/ manifestations	59,200	Enseignement	17,500
Donations	10,000	Matériels & équipements	7,550
Locations	24,051	Téléphone /fournitures /Dépenses	7,550
Autres	17,500	Autres	40,000
<b>TOTAL</b>	<b>187,151</b>	<b>TOTAL</b>	<b>179,700</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>7,451</b>		

1 livre anglaise = 1,57 Euros



La fête du bois annuelle à Hatfield Forest, où le produit de la forêt est vendu : perches de noisetiers, poutres, bois de feu etc. (Photo : The National Trust).

TABLEAU 2. REVENUS ET DÉPENSES LIÉS AUX ANIMATIONS

REVENUS en livres		DÉPENSES en livres	
Ecoles primaires	9500	Salaires	15600
Ecoles secondaires	600	Fournitures / équipements	
Manifestations	800	téléphone	700
Manifestations pour adultes	3000	Frais	550
Salaires du NT pour les membres	1200	Marketing / publicité	250
Fêtes d'anniversaires	650		
Subventions / donations	1500		
<b>TOTAL</b>	<b>17250</b>	<b>TOTAL</b>	<b>17100</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>150</b>		

### DÉFIS, PERSPECTIVES

Etre le maître de son propre budget, comme l'est Hatfield Forest, apporte beaucoup de liberté et donne beaucoup de souplesse de fonctionnement. Si l'on sent, par exemple, que l'activité pêche n'a plus de raison d'être, il n'y a alors aucune raison de la maintenir et elle libère ainsi une autre source de revenus. Il reste malgré tout difficile d'effectuer une planification à long terme car une grande partie de nos ressources est dépendante du nombre de visiteurs et d'un temps médiocre sur la période d'été, et dans ce cas, nos revenus s'en ressentent beaucoup à la baisse. De la même manière, si un problème arrive, comme la réparation du toit de l'une des maisons de la propriété, alors le coût devra incomber à la pro-

priété à moins que des fonds de subventions ne soient disponibles. De manière inévitable, il y a aussi des circonstances où il faut faire des compromis et sur un site de conservation de la nature de renommée internationale, certaines décisions peuvent être difficiles à prendre.

En message de conclusion, je dirais qu'il est tout à fait vital de rester clair sur les objectifs du site, d'adhérer à ces objectifs et de ne pas être, pour les réaliser, exclusivement gouverné par les recherches de profits. Hatfield Forest est un exemple où la production de revenus ne se fait pas dans 99% des cas aux dépens d'une bonne pratique de conservation. Cela signifie, dans le climat politique actuel, que cette propriété a un avenir relativement assuré, à la différence des sites qui dépendent complètement de fonds de subventions. Cependant, dans un monde idéal, les sites de conservation de la nature de qualité ne devraient pas dépendre de leur propres financements pour survivre •

### BIBLIOGRAPHIE

**Rackham, O.** (1976). *Trees and Woodland in the British Landscape*. J M Dent, London.

VIKki FORBES

Property Manager, Hatfield Forest for the National Trust  
Hatfield Forest Estate Office, Takeley, Bishop's Stortford, Herts.,

CM22 6NE

E-mail : [ahdvfx@smtp.ntrust.org.uk](mailto:ahdvfx@smtp.ntrust.org.uk)



Vue du bois  
pâturé avec un  
charme taillé en  
têtard.  
(Photo :  
The National  
Trust).

